

Manejo de Bosques Comunales

Un modelo para la gestión integral y sostenible de tierras y bosques en territorios de comunidades nativas de la Amazonía peruana



USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS
UNIDOS DE AMÉRICA



AIDER
Bosque manejado | Futuro asegurado!


mirova
Investing in sustainability



La propuesta Manejo de Bosques Comunales (MBC) es una co-creación entre las comunidades nativas de la región Ucayali y AIDER, que inició con la experiencia del manejo forestal comunitario en el año 2000. La evolución hacia el concepto MBC se logró a través de un intercambio intercultural que permitió enriquecer la propuesta con actividades que superaron la perspectiva inicial que estuvo centrada en el aprovechamiento forestal y ampliándola hacia nuevos enfoques teóricos y principios transversales, así como articulando aspectos técnicos con elementos socioeconómicos y culturales.

Además, se centra en el uso planificado y organizado de los recursos naturales y servicios ecosistémicos del bosque, asegurando la sostenibilidad y fortaleciendo la autogestión comunitaria. Asimismo, integra la cosmovisión indígena que considera a los bosques como un conjunto de sistemas de producción de bienes y servicios interactuando entre sí, y con las personas, alineado con el concepto del “Buen Vivir”.

A partir de la experiencia desarrollada en siete comunidades nativas que forman parte de la Alianza Forestal en Ucayali, se ha convertido en un modelo de gestión adecuado a la realidad de las comunidades nativas y que contribuye con su desarrollo sostenible, al no ser ajeno a las expectativas de conservación ambiental y mitigación del cambio climático, mejoramiento económico y equidad social de los Pueblos Indígenas de la Amazonía peruana.

Este modelo se ha planteado de modo que pueda incorporar nuevos elementos, actividades económicas y actores vinculados al desarrollo, adaptándose a las nuevas experiencias y oportunidades que puedan emerger como parte de los procesos sociales a nivel local, nacional y global.

El MBC se despliega en seis componentes:



Enfoques orientadores



Condiciones habilitantes



Planificación del uso sostenible de la tierra



Actividades productivas y económicas



Factores de sostenibilidad



Principios socioculturales





Estableciendo las guías para el manejo sostenible de los bosques comunales



Los enfoques orientadores son perspectivas o modos de mirar y analizar la realidad. Sirven de guía para entender el Manejo de Bosques Comunales (MBC), brindan contenidos y estrategias para su implementación.

En el aspecto ambiental
ENFOQUE
ECOSISTÉMICO

En el aspecto económico
ENFOQUE DE
CADENAS DE VALOR

En el aspecto social
ENFOQUE
DE DERECHOS

ENFOQUE ECOSISTÉMICO

Propone el manejo integrado de la tierra, el agua y los recursos vivos en las comunidades nativas, promoviendo su conservación y uso sostenible de manera justa y equitativa. Este enfoque abarca procesos esenciales, funciones e interacciones entre los organismos y el ambiente, incluyendo a los seres humanos y su diversidad cultural. Además, se relaciona con otros enfoques que también contribuyen a la implementación del MBC:



Enfoque de paisaje

Considera el manejo integrado de las tierras comunales, que permita conciliar los compromisos de conservación y desarrollo en áreas donde la agricultura y otros usos productivos de la tierra compiten con los objetivos ambientales y de biodiversidad.



Enfoque territorial

Fomenta la implementación de acciones articuladas en el territorio comunal, que sean eficientes e inteligentes, con el objetivo de generar cambios socioeconómicos, ambientales y de redireccionar las diversas políticas públicas.



Beneficios del enfoque ecosistémico

Al aplicar estos enfoques, se logra una visión holística y flexible, que promueve el uso de los recursos naturales y contribuye al bienestar de las comunidades nativas.



ENFOQUE DE CADENAS DE VALOR

Analiza las limitaciones y oportunidades de las comunidades nativas a lo largo de las cadenas productivas, con el fin de promover alianzas estratégicas que les permitan responder, eficientemente, a las demandas del mercado. Agregando valor sin poner en riesgo ni comprometer a su cultura, los recursos naturales, sociales y económicos.



Beneficios del enfoque de cadenas de valor

Facilita reconocer la interdependencia de los actores a lo largo de las cadenas productivas, incluyendo a las comunidades nativas y promueve que el valor sea capturado por todos los involucrados.



ENFOQUE DE DERECHOS

Se plantea el respeto, la protección y promover estándares de derechos humanos y derechos de la naturaleza, con el objetivo de garantizar la resiliencia tanto natural como cultural de las comunidades nativas. Reconocemos que estas comunidades constituyen grupos humanos que sufren exclusión y discriminación.



Beneficios del enfoque de derechos

- Fomenta un mayor reconocimiento e integración de los vínculos entre conservación de la naturaleza, mantenimiento de los medios de vida y respeto por los derechos humanos.
- Propone que la conservación de la naturaleza y el respeto por los derechos humanos se complementen mutuamente.



El enfoque de derechos tiene como base de acción los derechos de los pueblos indígenas, especialmente en lo que respecta a sus recursos naturales. Asimismo, se fundamentan a la libre determinación, derecho de propiedad, a la protección de su medio ambiente, derecho a la subsistencia, preservación de su cultura y sus distintas formas de vida.



Las más sólidas raíces para sustentar el manejo sostenible de los bosques comunales



Las condiciones habilitantes, son situaciones que deben establecerse, previamente, para que las comunidades nativas puedan avanzar hacia la sostenibilidad del manejo de bosques en sus tierras. Asimismo, son diversas y pueden ser abordadas desde diferentes enfoques.

SEGURIDAD DE LA TENENCIA DE LA TIERRA Y LOS BOSQUES

GOBERNANZA COMUNAL

LEGALIDAD Y LEGITIMIDAD

CONOCIMIENTOS PARA EL MBC

SEGURIDAD DE LA TENENCIA DE LA TIERRA Y LOS BOSQUES

Se refiere a reforzar la seguridad jurídica de la propiedad de la tierra comunal, del uso, del acceso a los recursos, servicios de la tierra y los bosques, por parte de las comunidades nativas y en cumplimiento de la normativa vigente.



Beneficios

Permite que las comunidades nativas cuenten con títulos de propiedad, límites territoriales definidos y señalizados. Además documentos legales que garantizan y/o regulan el acceso al uso de recursos naturales. De esta manera, estos derechos no podrán ser vulnerados ilícitamente.



Esta condición garantiza que los esfuerzos del Manejo de Bosques Comunales (MBC) no se vean perjudicados por la pérdida del capital natural ni por la generación de conflictos socioambientales.



GOBERNANZA COMUNAL

Este concepto abarca la organización de las comunidades nativas para dos propósitos fundamentales: primero, tomar decisiones sobre el manejo de la tierra y los bosques, incluyendo la vigilancia, control y monitoreo; segundo, garantizar el nivel de participación y compromiso comunal en los procesos de toma de decisiones. Además, de establecer mecanismos de transparencia y rendición de cuentas sobre dichas decisiones.

- Beneficios**
Ventajas de manera equitativa para la comunidad, evitando conflictos sociales y fortaleciendo la organización de tipo comunal, basada en familias fortalecidas en sus relaciones socioculturales y en la gestión de los recursos.

LEGALIDAD Y LEGITIMIDAD

Se refiere a la voluntad política y capacidades de las organizaciones públicas para incluir los intereses y necesidades de las comunidades nativas, con el fin de lograr su desarrollo, en armonía con la conservación ambiental. Al igual que para establecer mecanismos de diálogo y coordinación, que enriquezcan el diseño e implementación de políticas públicas vinculadas a los bosques, clima y desarrollo económico. También, se refiere al reconocimiento legal de las actividades del MBC y su legitimidad o aceptación a nivel comunal, regional y nacional.

- Beneficios**
 - Articulación de los avances y perspectivas del MBC con las intervenciones de las entidades públicas en las comunidades nativas.
 - Favorece en la inclusividad de propuestas e intereses de las comunidades nativas en espacios de diálogo y toma de decisiones sobre políticas públicas.

El Plan de Vida es la herramienta más relevante para orientar la toma de decisiones de las comunidades nativas en relación con la tierra y los bosques.



CONOCIMIENTOS PARA EL MBC

En relación con la necesidad de desarrollar capacidades y habilidades en hombres y mujeres de las comunidades nativas en temas técnicos, gestión organizacional y socio-empresarial que les permitan un aprendizaje de tipo cognitivo (adquisición de conocimientos), procedimental (desarrollo de conductas) y actitudinal (formación y valoración).

- Beneficios**
Los procesos de enseñanza y aprendizaje intercultural ayudan a que las comunidades nativas estén en la capacidad de implementar el MBC y de articularse a las distintas cadenas de valor existentes.

El uso organizado de los ecosistemas y recursos naturales en comunidades nativas asegura la sostenibilidad de los bosques comunales



Este componente abarca las herramientas o instrumentos de planificación del uso de la tierra comunal y sus recursos. Se inicia planificando el uso de la tierra, avanzando hacia la organización del uso de los recursos y servicios priorizados.

PLANES DE MANEJO SOSTENIBLE
DE LA TIERRA COMUNAL

PLANES DE MANEJO FORESTAL
PARA PRODUCCIÓN MADERABLE

PLANES DE MANEJO FORESTAL
PARA PRODUCTOS NO MADERABLES

PLANES DE MANEJO
AGROFORESTAL

PLANES DE MANEJO DE
PLANTACIONES FORESTALES

PLANES DE MANEJO SOSTENIBLE DE LA TIERRA COMUNAL

El modelo Manejo de Bosques Comunales (MBC), propone que las comunidades nativas elaboren un plan de manejo sostenible de la tierra, partiendo de la zonificación en función al capital natural y potencial económico (microzonificación ecológica y económica). Además de la toma de decisiones sobre el uso de las tierras que serán asignadas (ordenamiento territorial).

Este plan determina los diferentes usos que una comunidad nativa le da a su tierra, definiendo las prácticas y tecnologías que aplicaron para cada uno de los usos (zona urbana, zonas de conservación, reserva futura, zonas de producción agrícola, cuerpos de agua, áreas para manejo forestal y zonas para restauración, entre otras).



Beneficios

La gestión del uso de las tierras comunales contribuyen con asegurar que el potencial productivo de los recursos y de las funciones del ecosistema se mantengan en el largo plazo.





PLANES DE MANEJO FORESTAL PARA PRODUCCIÓN MADERABLE

Se refiere a la planificación de los beneficios de recursos forestales para la producción de madera en las áreas con potencial forestal productivo dentro de la tierra.

+ Beneficios

- Uso sostenible de los recursos forestales para generar ingresos, al mismo tiempo que se garantiza la conservación de los ecosistemas.
- Promueve la recuperación del potencial productivo del bosque, mediante actividades silviculturales, como tratamientos y enriquecimiento, entre otros.



PLANES DE MANEJO FORESTAL PARA PRODUCTOS NO MADERABLES

Estos planes están diseñados para garantizar la sostenibilidad en el uso de recursos forestales no maderables como: frutos, resinas, látex y cortezas, entre otros.

+ Beneficios

- Diversificación del uso de recursos forestales, adicionales a la madera, con el fin de generar ingresos así como contribuir en la reducción de la presión sobre las especies forestales maderables y asegurar la conservación de los ecosistemas.

PLANES DE MANEJO AGROFORESTAL

Se trata de la planificación del uso de la tierra para la implementación y gestión de sistemas agroforestales, que integran cultivos agrícolas y árboles para promover la producción sostenible en comunidades nativas. Este enfoque fomenta buenas prácticas y la colaboración entre familias productoras.

+ Beneficios

- Contribuye a consolidar estrategias de seguridad alimentaria y fortalece la agricultura tradicional.
- Potencia la producción para una articulación óptima a mercados.



PLANES DE MANEJO DE PLANTACIONES FORESTALES

La planificación del manejo de plantaciones forestales en tierras de comunidades nativas se centra especialmente en aquellas plantaciones destinadas a fines comerciales.

+ Beneficios

- Permite prevenir y mitigar impactos negativos en el ecosistema natural.
- Favorece a que los productos de las plantaciones adquieran las características adecuadas para el mercado.
- Asegura que la provisión de beneficios se alinee con las necesidades de las comunidades nativas.

Apoyando el uso sostenible de los bienes y servicios de los bosques comunales



El modelo Manejo de Bosques Comunales (MBC) propone el uso integral de los bienes, recursos y servicios ecosistémicos (SSEE) para incrementar el valor económico del bosque y las tierras comunales, diversificar los medios de vida y las fuentes de ingreso de las comunidades nativas. Además, de fortalecer la resiliencia de los pueblos indígenas frente a eventos extremos que afecten la producción y los mercados.

ACTIVIDADES DE
USO DE RECURSOS

ACTIVIDADES DE
USO DE SSEE

ACTIVIDADES DE USO DE RECURSOS

Se refiere a las actividades de uso sostenible de recursos naturales presentes en las tierras y bosques, así como en la producción que se beneficia de estos recursos.



Aprovechamiento sostenible de madera y productos forestales no maderables

Se enfoca en la extracción de recursos del bosque natural, mediante la aplicación de un conjunto de prácticas destinadas a lograr la reposición de los recursos aprovechados y mantener el equilibrio del ecosistema, como el uso forestal policíclico y el manejo de la regeneración natural de especies forestales.



Agroforestería

Se trata de un sistema productivo multifuncional que integra árboles, cultivos agrícolas y pastos en una sola unidad de producción. Este enfoque busca no solo mejorar la productividad de la tierra, sino también promover la biodiversidad, conservar los recursos naturales y contribuir a la sostenibilidad ambiental.



Plantaciones forestales

Consiste en establecer especies forestales en tierras que han perdido su vegetación forestal natural original. Si bien ello no reemplaza por completo las funciones de los bosques en estado natural, puede incrementar la productividad de la tierra y los SSEE.



Pesca y piscicultura

La pesca es una actividad arraigada entre los pueblos indígenas, quienes la practican en ríos y otros cuerpos de agua dentro de sus tierras. Por otra parte, la piscicultura se refiere a la reproducción y crianza de peces, la cual se lleva a cabo mediante diversas modalidades.



Artesanía

La artesanía representa las creaciones meticulosas realizadas a mano, donde los pueblos indígenas amazónicos plasman su arte e identidad cultural. Utilizan una variedad de productos del bosque, como cortezas tintóreas, arcilla, semillas y fibras, los cuales son combinados con materiales de origen externo, como el tocuyo (tela), hilos y mostacillas, entre otros.



El modelo MBC propone la coexistencia de diferentes sistemas agroforestales según las necesidades y potencialidades de cada comunidad nativa. Estos van desde huertos familiares con productos alimenticios y/o plantas medicinales, hasta sistemas agroforestales que combinan cultivos de alto valor comercial con cultivos para la seguridad alimentaria y árboles maderables.

ACTIVIDADES DE USO DE SSEE

Se trata de actividades económicas que se basan en la valorización de servicios ecosistémicos, como el almacenamiento y captura de carbono, así como la belleza escénica del bosque, entre otros.



Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación (REDD+)

La conservación de los bosques comunales impide la liberación de dióxido de carbono (CO₂), almacenado en ellos, hacia la atmósfera. Las emisiones de CO₂ evitadas pueden adquirir un valor económico a través de los “créditos de carbono”, mediante el mecanismo de Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación Forestal (REDD+).



Ecoturismo

Es una actividad económica que esta vinculada a los servicios ecosistémicos de belleza escénica y de mantenimiento de la diversidad biológica.



Captura de carbono

Las plantaciones forestales y sistemas agroforestales tienen la capacidad de capturar carbono de la atmósfera. Las emisiones de CO₂ capturadas pueden adquirir un valor económico a través de “bonos de carbono”.

Asegurando el manejo sostenible de los bosques para el presente y futuro



Los factores de sostenibilidad son los aspectos que contribuyen, directamente, a que el Manejo de Bosques Comunales (MBC) logre la sostenibilidad ambiental, económica y social.

VIGILANCIA TERRITORIAL Y CONTROL FORESTAL

NEGOCIOS INCLUSIVOS Y SOSTENIBLES

ALIANZA CON EL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO

CERTIFICACIONES DE SOSTENIBILIDAD

FORTALECIMIENTO DEL CAPITAL SOCIAL

VIGILANCIA TERRITORIAL Y CONTROL FORESTAL

Son acciones de monitoreo y control del uso del territorio en el bosque. Además del patrullaje, señalización, registro del uso de recursos y monitoreo de deforestación.



Beneficios

Contribuye a garantizar la seguridad de la tenencia de las tierras y los bosques, lo que impulsa a asegurar la permanencia de los bosques en el futuro y la sostenibilidad de las acciones del uso de bienes y servicios ecosistémicos.

NEGOCIOS INCLUSIVOS Y SOSTENIBLES

Se refiere a la aplicación del enfoque de negocios, con un énfasis en los derechos y en las actividades económicas realizadas por las comunidades nativas con fines comerciales.



Beneficios

Favorece la integración de las comunidades nativas en diferentes eslabones de las cadenas de valor, ya sea como proveedores de materia prima, vendedores/distribuidores o agentes que agregan valor a los bienes y servicios. Lo cual contribuye a la sostenibilidad de sus actividades económicas.



La certificación forestal voluntaria Forest Stewardship Council (FSC) para el manejo forestal, la certificación orgánica de la producción agroforestal y la certificación Verified Carbon Standard (VCS) y Climate Community and Biodiversity (CCB) de la provisión de SSEE, son ejemplos de certificaciones de sostenibilidad aplicables a comunidades nativas.



ALIANZA CON EL SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO

Las alianzas se comprenden como relaciones de cooperación horizontal destinadas a desarrollar iniciativas vinculadas al MBC, así como solucionar problemas asociados con el desarrollo y permitiendo que todas las partes alcancen objetivos comunes.



Beneficios

Las alianzas estratégicas se convierten en sinergias indispensables para alcanzar los objetivos de conservación de los bosques y el desarrollo sostenible de las comunidades nativas.

CERTIFICACIONES DE SOSTENIBILIDAD

Son normas y estándares evaluados por terceros para demostrar el buen desempeño ambiental, social y ético de actividades económicas realizadas por las comunidades nativas.



Beneficios

- Ayudan a las comunidades nativas a mejorar sus prácticas de uso de recursos de la tierra y los bosques, volviéndose más eficientes, gestionando la trazabilidad y visibilizando los impactos positivos.
- Facilitan la integración de las comunidades nativas en la articulación a las cadenas de valor, al proporcionar a los consumidores seguridad sobre la procedencia responsable y sostenible de los productos o servicios generados.

FORTALECIMIENTO DEL CAPITAL SOCIAL

Son las normas y redes que permiten la actuación de manera colectiva. El MBC requiere que se fortalezca el capital social para su efectividad, para hacer posible el superar individualismos.



Beneficios

- Promueve la recuperación y desarrollo de la confianza, capacidad asociativa, conducta cívica y el comportamiento ético.
- Permite el establecimiento de redes sociales fundamentales para respaldar el MBC como propuesta de desarrollo, lo cual produce utilidades y beneficios para las personas que participan en las mismas, tanto al interior de las comunidades nativas y actores externos.



Trabajando por la inclusión e igualdad de oportunidades para todos y todas



Los principios transversales son aquellos aspectos o enfoques que deben estar presentes en todas las acciones del Manejo de Bosques Comunes (MBC), garantizando una implementación justa que contribuya de manera efectiva al desarrollo sostenible de los pueblos indígenas amazónicos.

EQUIDAD DE GÉNERO

INCLUSIÓN SOCIAL

INTERCULTURALIDAD

RECUPERACIÓN DE
SABERES ANCESTRALES

EQUIDAD DE GÉNERO

El MBC busca lograr equidad de género en las comunidades nativas, superando relaciones sociales de desigualdad e inequidad entre hombres y mujeres como entre personas mayores y nuevas generaciones.



Beneficios

- Permite la superación, la división sexual del trabajo y los antagonismos entre el “yo” y la comunidad.
- Fomenta mejores condiciones de vida y medidas de compensación social para eliminar desventajas derivadas de las diferencias de género.

INCLUSIÓN SOCIAL

El MBC debe respaldar la integración de las comunidades nativas en todos los aspectos de la vida cultural, económica, social y política; independientemente de su origen, sexo, características físicas o clase social.



Beneficios

- Proporcionar mayor acceso a los servicios que fomenten el desarrollo de las comunidades nativas.



La interculturalidad es un proceso dinámico y permanente de relación, comunicación y aprendizaje entre culturas. El intercambio se basa en el diálogo intercultural.



INTERCULTURALIDAD

El MBC es un espacio donde convergen diversas culturas para lograr objetivos consensuados de conservación ambiental y desarrollo sostenible. La interculturalidad es la base sobre la cual se establecen relaciones fundamentadas en el reconocimiento, tolerancia, respeto mutuo y eliminación de discriminaciones.



Beneficios

Permite el reconocimiento constructivo y democrático de las diversas identidades culturales, sin prejuicios ni estereotipos evitando tanto el paternalismo como el victimismo.

RECUPERACIÓN DE SABERES ANCESTRALES

El fortalecimiento del MBC se fundamenta en el reconocimiento, respeto y valoración de los conocimientos sobre el manejo y uso de la tierra, también de los recursos forestales que poseen los pueblos indígenas, transmitidos de generación en generación por siglos. Se promueve el "diálogo de saberes", articulando saberes ancestrales con conocimientos que provienen de la ciencia y la tecnología en condiciones de equidad valorativa, sin imposiciones ni subordinaciones.



Beneficios

- Permite generar experiencias y lecciones aprendidas de manera permanente, las cuales son capitalizadas tanto por las propias comunidades nativas, como por sus aliados estratégicos.
- Favorece la réplica y escalamiento del MBC.

